

Årsredovisning

för

STYRELSEAKADEMIEN SKÅNE

846005-4300

Räkenskapsåret

2017

Innehållsförteckning

Förvaltningsberättelse	2-5
Resultaträkning	6
Balansräkning	7-8
Noter	9
Underskrifter	10

Handwritten signatures and initials in blue ink, including the letters "LSB" and a large stylized signature.

Styrelsen och verksamhetschefen för StyrelseAkademien Skåne, ideell förening får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2017.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK.

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten

StyrelseAkademien Skåne är en ideell förening med syftet att vara det ledande forumet för opinionsbildning och professionell utveckling av styrelseledamöter och ägare i Skåne.

Vårt uppdrag är att aktivt verka för att stärka det svenska näringslivets resultatförmåga och värdeutveckling genom att professionalisera styrelsearbetet.

StyrelseAkademien Skåne är en av 16 föreningar inom StyrelseAkademien Sverige. Skåne är tredje största föreningen med 749 (675) medlemmar vid slutet av året.

StyrelseAkademien Skånes organisation och verksamhet

Styrelsen har under året bestått av 7 ledamöter:

- Kristina Jarring Lilja (ordförande), Håkan Nelson (vice ordförande)
Karolina Wallin Brorsson, Thomas Torounidis,
Helle Ahlenius Pallesen, Ingvild Solheim Bobek och Göran Alvek.

Verksamhetschef har varit Göran Alvek.

Styrelsen har haft 8 protokollförda sammanträden inkluderande en strategidag.

Verksamheten 2017

Styrelsen har under året arbetat vidare med följande två fokusområden:

- *Tydliggöra StyrelseAkademien Skånes varumärke genom att alla aktiviteter skall vara kopplade till bolagsstyrning/styrelsearbete.*
- *Att skapa optimal medlemsnytta genom att alla aktiviteter skall vara värdeskapande för medlemmarna.*

Medlemsantalet har ökat och uppgår nu till 749 (675) medlemmar. Fördelningen mellan kvinnor och män är 35% (32%) kvinnor och 65 % (68 %) män.



Handwritten signatures and initials in blue ink at the bottom right of the page, including 'LSB', 'K.J.', 'S', and 'WS'.

Utbildning

StyrelseAkademien Skånes certifieringsutbildning Rätt Fokus erbjuds både som öppen och företagsanpassad utbildning och har under året haft 188 deltagare (120) vilket innebär en ökning med 57%.

Tre andra utbildningar har genomförts med totalt 65 st deltagare. Styrelse i Tillväxt företag, Gott styrelsearbete samt Knäck Räkenskaperna

Förmedling av styrelseledamöter

Under året har StyrelseAkademien förmedlat 50 ledamöter i Sverige varav 6 (6) ledamöter i Skåne.

Aktiviteter 2017

- I januari i Malmö med tema ”Styrelseansvarsförsäkring” gästtalare **Göran Bergeling**, Söderberg och partners. 18 deltagare
- I januari i Malmö ”Välkomsträff för nya medlemmar”. 34 st deltagare
- I februari tillsammans med **Handelskammaren** med tema ”Morgondagens ordförande, ledamot och vd”. 15 deltagare
- I februari Malmö med tema ”Värdeskapande styrelsearbete” gästtalare **Sophie Persson**. 41 deltagare
- I mars föreningsstämma i Malmö med föredrag ”Get digital or die trying” gästtalare **Jonas Hammarberg**. 115 deltagare
- I april i Malmö med tema ”Styrelsearbete över Öresund” gästtalare **Bo Ahlenius, Peer Petersen** och **Helle Ahlenius Pallesen**. 62 deltagare.
- I maj i Helsingborg med tema ”VD avtal” gästtalare **Mats Tindberg**, Advokatfirman Lindahl. 19 deltagare.
- I maj i Malmö med tema ”IT säkerhet” gästtalare **Robert Schuman**. 56 deltagare
- I augusti i Malmö med tema ”GDPR” gästtalare **Mats Andersson**, PwC. 53 st deltagare.
- I september i Malmö med tema ”Omvärldsanalys” gästtalare **Thomas Pålsson**, Aspekta. 54 deltagare
- I september i Malmö ”Välkomsträff för nya medlemmar” 35 deltagare
- I oktober föreläsning för Malmö LBC ”Styrelsearbete i ekonomisk förening” 15 deltagare
- Stora styrelsedagen i oktober med tema ”I en uppkopplad värld är förtroende den nya valutan” se mer information nedan. 193 deltagare
- I november tillsammans med Business Sweden i Köpenhamn med tema ”Styrelsearbete över Sundet” 62 deltagare.
- I november i Malmö tillsammans med Rotary med tema ”Styrelsearbete som skapar värde” 41 deltagare
- I november i Malmö med tema ”Om pengarna tar slut” med gästtalare **Peter Öfverman**, Ackordscentralen. 62 deltagare

Totalt 875 deltagare (469) vilket innebär en ökning med 87%

Handwritten signatures and initials in blue ink, including "K.P.", "ISB", and "JP".

- En av höjdpunkterna under året var **Stora Styrelsedagen** den 12 oktober.

Moderator **Mia Odabas** och **Kristina Jarring Lilja**, ordförande StyrelseAkademien Skåne inledde med att tala kring temat ”Förtroende som den nya valutan”.

Därefter talade **Henrik von Sydow**, Carnegie kring det geopolitiska läget.

Peter Nilsson, koncernchef Trelborg talade kring hur han bygger förtroende i organisationen. På temat ”Morgondagens styrelse” samtalande Mia Odabas med **Magnus Tegborg**, **Sophie Persson**, **Robin Molwin**, **Amanda Lundeteg** och **Anna Werntoft**.

Anders Jarl, vd Wihlborgs samtalande med Mia Odabas om styrelsens betydelse för ett framgångsrikt ledarskap.

Därefter presenterades Skånes nominering av **Håkan Sjunnesson** till nationella priset *Guldklubban* som delas ut av StyrelseAkademien tillsammans med Deloitte och SEB för ordförandeskapet i Cool Stuff.

Caroline Sundewall, **Heidi Avellan** och **Micco Grönholm** samtalande med Mia Odabas kring vikten av förtroende.

Andreas Ekström avslutade med föredraget ”Sju sätt att äga världen”

Därefter följde nätverk och middag på Malmö Live.

Strategiska partners

I början av året beslutade styrelsen att skapa långsiktiga samarbeten med strategiska partners som delar StyrelseAkademiens syn på vikten av ett professionellt styrelsearbete. Banker, advokatbyråer samt revisionsfirmor är prioriterade samarbetspartners och under året har avtal skrivits med:

- **Handelsbanken, Nordea, SEB och Swedbank**
- **Advokatfirman Lindahl samt WSA Law**
- **PwC**

Sociala medier

StyrelseAkademien Skånes LinkedIn grupp hade vid årets slut 575 medlemmar med intresse för professionellt styrelsearbete och föreningens aktiviteter.

Ekonomi

Föreningen har inte haft några anställda. Arvoden har betalats ut till Göran Alvek, verksamhetschef, Josefin Wendel, administration samt Elisabeth Jibrandt, administration. Utöver detta har ordförande Kristina Jarring Lilja erhållit ersättning för projektledning av *Guldklubban* och *Stora Styrelsedagen* samt ersättning för opinions- och varumärkesarbete. Styrelseledamot Helle Ahlenius Pallesen har erhållit ersättning för projektet ”Styrelsearbete över sundet” ett arrangemang på Svenska ambassaden i Köpenhamn.

2017 års nettoomsättning uppgick till 3 588 728 SEK (2 436 622 SEK f.ä.) och gav ett resultat före skatt på minus 383 847 SEK (215 342 SEK f.ä.). I övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar.

2017 har varit ett år med medvetna satsningar för att öka medlemsnyttan och medlemsantalet. Detta har inneburit fler aktiviteter med aktuella styrelseteman där fler medlemmar har valt att delta vilket är mycket positivt. StyrelseAkademien Skåne har också satsat på att driva opinionsarbete kring främst beskattning av styrelsearvoden. På utbildningssidan har en s.k ”blended” utbildning med en kombination av digital och fysisk utbildning testats.

Handwritten signatures and initials in blue ink, including "ISA" and "MAO".

Fler medlemmar och deltagare har inneburit ökade kostnader för event, årsmöte och för Stora Styrelsedagen.

StyrelseAkademiens CRM system är i stort behov av uppdatering och under året har ett projekt startats av StyrelseAkademien Sverige för att uppgradera CRM och övriga IT system.

Uppdateringen kommer att förenkla den interna administrationen och öka medlemsupplevelsen. StyrelseAkademien Skåne har tillsammans med övriga föreningar bidragit till finansieringen. Denna kostnad, tillsammans med övriga framtidsinriktade satsningar, bedömer vi komma att bidra till fortsatt medlemsnytta de närmaste åren.

Sammanfattningsvis har satsningarna på event, utbildningar, opinion och IT inneburit ökade kostnader och har tillsammans med högre administrationskostnader bidragit till det negativa resultatet.

År 2018 och framåt

Ett professionellt och värdeskapande styrelsearbete leder till ökad lönsamhet och långsiktig tillväxt. StyrelseAkademien Sverige har under året nationellt genomfört ett varumärkesarbete som Skåne bidragit till genom att Kristina Jarring Lilja ansvarat för detta i egenskap av ledamot i StyrelseAkademien Sverige.

StyrelseAkademiens nya vision är *"En extern ledamot i alla bolag"*.


Vårt syfte är *"Att aktivt verka för att stärka det svenska näringslivets resultatförmåga och värdeutveckling genom att professionalisera styrelsearbetet. Våra medlemmar ska utgöra ett viktigt bidrag i denna strävan."*

Vårt varumärkeslöfte till våra medlemmar är:

Med kunskap och engagemang, genom kompetensförsörjning och professionella nätverk, utvecklar vi dig som styrelseledamot och ägare.

StyrelseAkademien Skåne kommer att arbeta strategiskt för att nå visionen och för att du som medlem skall uppleva att du får optimal medlemsnytta. De aktiviteter som genomförs under 2018 kommer att vara inriktade på att ge dig som medlem ökad kunskap inom bolagsstyrning/styrelsearbete samt tillgång till ett professionellt styrelsenätverk.

Styrelsen har beslutat att ordinarie årsmöte skall hållas den 15 mars 2018.



Handwritten signatures and initials in blue ink at the bottom right of the page, including the letters '13B' and 'JP'.

Resultaträkning

	Not	2017-01-01 -2017-12-31	2016-01-01 -2016-12-31
Föreningens intäkter			
Utbildning		2 191 949	1 237 400
Förmedling		42 600	42 500
Medlemsintäkter		742 842	715 305
Debitering SA Sverige		0	228 673
Styrelseutvärdering		97 500	0
Övriga rörelseintäkter		513 837	212 744
Summa föreningens intäkter		3 588 728	2 436 622
Föreningens kostnader			
Event		-853 173	-362 174
Utbildning		-1 097 410	-432 475
Styrelseutvärdering		-83 330	0
Lokal administration		-386 914	-220 381
Kansli		-890 911	-674 085
Styrelseförmedling		-18 000	-37 150
SA Sverige centralt		-760 401	-492 732
Summa föreningens kostnader		-4 090 139	-2 218 997
Rörelseresultat		-501 411	217 625
Finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		291	391
Räntekostnader och liknande resultatposter		-727	-2 674
Summa finansiella poster		-436	-2 283
Resultat efter finansiella poster		-501 847	215 342
Bokslutsdispositioner			
Förändring av periodiseringsfonder		118 000	0
Summa bokslutsdispositioner		118 000	0
Resultat före skatt		-383 847	215 342
Årets resultat		-383 847	215 342

Handwritten signatures and initials in blue ink, including "155", "JPP", and "W".

Balansräkning

Not

2017-12-31

2016-12-31

TILLGÅNGAR

Omsättningstillgångar

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar	1 709 700	694 625
Övriga fordringar	171 448	76 582
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	6 000	0
Summa kortfristiga fordringar	1 887 149	771 207

Kassa och bank

Kassa och bank	1 889 294	2 339 965
Summa kassa och bank	1 889 294	2 339 965
Summa omsättningstillgångar	3 776 443	3 111 172

SUMMA TILLGÅNGAR

3 776 442

3 111 172

Handwritten signatures and initials:
K. P.
LSB
JP
M

Balansräkning

Not

2017-12-31

2016-12-31

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital

Eget kapital vid räkenskapsårets början

2 013 237

1 797 895

Årets resultat

-383 847

215 342

Eget kapital vid räkenskapsårets slut

1 629 390

2 013 237

Obeskattade reserver

Periodiseringsfonder

0

118 000

Summa obeskattade reserver

0

118 000

Kortfristiga skulder

Förskott från kunder

0

16 164

Leverantörsskulder

1 072 810

20 916

Övriga skulder

90 282

142 573

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

1

983 960

800 282

Summa kortfristiga skulder

2 147 052

979 935

SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER

3 776 442

3 111 172

Handwritten signatures and initials in blue ink, including 'Kd', 'TT', '65', and 'JA'.

TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

Redovisningsprinciper- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd.

Intäktsredovisning av medlemsintäkterna sker det år som avgiften avser.

På grund av ändrade redovisningsprinciper har en omklassificering gjorts för jämförelsetalen för kundfordringar, övriga skulder och upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats utifrån anskaffningsvärden om inget annat anges.

Noter

Not 1 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2017-12-31	2016-12-31
Revisionsarvode	22 000	22 000
Bokslutsarvode	15 000	0
Tillkommande kostnader SA Sverige	63 760	0
Medlemsintäkter	883 200	778 282
Summa	983 960	800 282

158
us
SA

Malmö den 1 mars 2018



Kristina Jarring Lilja
Ordförande



Håkan Nelson
vice Ordförande



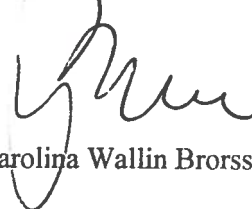
Göran Alvck
Verksamhetschef



Helle Ahlenius Pallesen



Ingvild Solheim Bobek

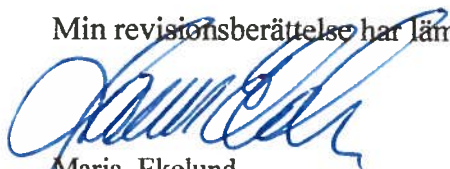


Karolina Wallin Brorsson



Thomas Torounidis

Min revisionsberättelse har lämnats den 1 mars 2018



Maria Eklund
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till föreningsstämman i StyrelseAkademien Skåne, Ideell Förening
organisationsnummer 846005-4300

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen för StyrelseAkademien Skåne, Ideell Förening för räkenskapsåret 2017-01-01 - 2017-12-31.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verksamhetsledarens ansvar

Det är styrelsen och verksamhetsledaren som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verksamhetsledaren ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verksamhetsledaren för bedömningen av föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera föreningen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att

upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verksamhetsledarens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verksamhetsledaren använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om

årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen och verksamhetsledaren om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalande

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verksamhetsledarens förvaltning för StyrelseAkademien Skåne, Ideell Förening för räkenskapsåret 2017-01-01 - 2017-12-31.

Jag tillstyrker att föreningsstämman beviljar styrelsens ledamöter och verksamhetsledaren ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalande

Jag har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mitt uttalande.

Styrelsens och verksamhetsledarens ansvar

Det är styrelsen och verksamhetsledaren som har ansvaret för förvaltningen.

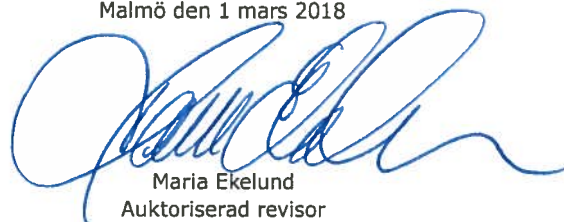
Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verksamhetsledaren i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet.

Malmö den 1 mars 2018



Maria Ekelund
Auktoriserad revisor