

Styrelsen för Styrelseakademien Skåne får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2018.

Förvaltningsberättelse

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK.

Information om verksamheten

StyrelseAkademien Skåne är en ideell förening med syftet att vara det ledande forumet för opinionsbildning och professionell utveckling av styrelseledamöter och ägare i Skåne.

Vår vision är "En extern ledamot i alla bolag" och vårt uppdrag är att aktivt verka för att stärka det svenska näringslivets resultatförmåga och värdeutveckling genom att professionalisera styrelsearbetet.

StyrelseAkademien Skåne är en av 16 föreningar inom StyrelseAkademien Sverige. StyrelseAkademien Sverige hade drygt 7 000 medlemmar vid slutet av året varav Skåne är den tredje största föreningen med 760 (749) medlemmar.

StyrelseAkademien Skånes organisation och verksamhet

Styrelsen har under året bestått av 5 ledamöter:

Kristina Jarring Lilja (ordförande), Håkan Nelson (vice ordförande)
Karolina Wallin Brorsson, Thomas Torounidis och
Helle Ahlenius Pallesen

Verksamhetsansvaret har delats mellan Kristina Jarring Lilja och Helle Ahlenius Pallesen. Elisabeth Jibrandt har ansvarat för administrationen.

Styrelsen har haft 8 protokollförda sammanträden.

Föreningen har sitt säte i Malmö.

Styrelsens/Förvaltarens arbete

Verksamheten 2018

Styrelsen har under året arbetat med att optimera verksamheten, bygga varumärket och framför allt *att arbeta för en optimal medlemsnytta där samtliga medlemmar ser ett värde i sitt medlemskap.*

Medlemsantalet har ökat marginellt och uppgår nu till 760 (749) medlemmar. Fördelningen mellan kvinnor och män är 38% (35%) kvinnor och 62 % (65%) män. Av nya medlemmar under året var 47% kvinnor och 53% män.

Utbildning

StyrelseAkademien Skånes certifieringsutbildning Rätt Fokus erbjuds både som öppen och företagsanpassad utbildning och har under året haft 172 deltagare (188) och 101 av dessa har genomgått certifiering.

Två andra utbildningar har genomförts med totalt 45 deltagare. Ekonomi för beslutsfattare (e-utbildning)

samt LinkedIn utbildning med fokus på att bygga ett digitalt styrelsevarumärke.

Förmedling av styrelseledamöter

Under året har StyrelseAkademien förmedlat 48 ledamöter i Sverige varav 4 (6) ledamöter i Skåne.

Aktiviteter 2018

- I januari hos Nordea i Malmö med tema "Strategiskt varumärkesarbete", gästtalare **Micco Grönholm**.
- I februari på Think Open Space i Helsingborg med tema "Kriskommunikation" gästtalare **Jesper Falkheimer**.
- I mars på Studio i Malmö med tema "Välkomsträff för nya medlemmar".
- I samband med årsstämman hos PwC i mars "Styrelsens ansvar för företagskulturen" gästtalare **Christer Olsson**.
- I april hos Nordea i Malmö med tema "NPS lojala kundrelationer" gästtalare **Jonas Hammarberg**.
- I maj hos PwC i Malmö med tema "GDPR" gästtalare **Christine Axentjärn, PwC**.
- I september hos Advokatfirma Lindahl i Malmö med tema "MAR/Marknadsmissbruks-förordningen" gästtalare **Carl-Johan Krusell och Nils Lundgren, Lindahl** samt **Mikael Sjöblom, Aspekta**
- I september hos Nordea i Malmö "VD som förebild för företagskulturen". Gästtalare **Pontus Bodelsson, Anna Nambord, Sofie Bergdahl, Clara Löfvenhamn, Carl-Oscar Sturén och Timothy Liljebrunn**.
- I oktober hos Nordea "Välkomsträff för nya medlemmar"
- Stora styrelsedagen** i oktober med tema "Integritet, mod och moral
- I november hos Helsingborgs stad med tema "Obestånd" gästtalare **Peter Thörnwall, WSA Law**.
- I november hos SEB i Malmö med tema "Strategi i praktiken" gästtalare **Sophie Persson**.
- I november hos Lindahl i Malmö med tema "Rätt Fokus Refresh" med **Göran Sjöholm och Helena Sjöholm**.

656 medlemmar har deltagit under årets aktiviteter.

En av höjdpunkterna under året var **Stora Styrelsedagen** den 11 oktober.

Moderator **Mia Odabas** och **Kristina Jarring Lilja**, ordförande StyrelseAkademien Skåne inledde med att tala kring temat "Mod, moral och integritet".

Därefter talade **Alice Teodorescu**, politisk redaktör Göteborgs Posten kring temat "Hur går vi vidare efter valet"

Mia Odabas modererade ett intressant samtal om mod, moral och integritet ur ägare och styrelsens perspektiv. Deltog gjorde **Marie Ehrling**, ordförande **Telia**, **Johan Andersson**, VD **Mellby Gård**, **Bert Nordberg**, ordförande **Vestas** och **TDC** samt **Ossian Ekdahl**, chef ägaransvar för **Första AP Fonden**.

Därefter presenterades Skånes nominering av **Bert Nordberg** till nationella priset *Guldklubban* som delas ut av StyrelseAkademien tillsammans med Deloitte och SEB för ordförandeskapet i **Sigma Connectivity**.

Ashkan Fardost, digitaliseringsexpert avslutade dagen med att tala kring temat "Alla har missförstått digitaliseringen"

Därefter följde nätverk och middag på **Black Box, Studio**.

Strategiska partners

Vi har fortsatt vårt arbete med att skapa långsiktiga samarbeten tillsammans med strategiska partners som delar StyrelseAkademiens syn på vikten av ett professionellt styrelsearbete. Banker, advokatbyråer samt revisionsfirmor är prioriterade samarbetspartners och under året har avtal skrivits med:

Handelsbanken, Nordea, SEB och Sparbanken Skåne
Advokatfirman Lindahl samt WSA Law
PwC och KPMG
Aspekta för strategiskt kommunikation

I slutet av året skrevs även avtal med **Swedbank** som gäller för 2019.

Sociala medier

StyrelseAkademien Skånes LinkedIn grupp hade vid årets slut 735 (575) medlemmar med intresse för professionellt styrelsearbete och föreningens aktiviteter.

Ekonomi

Föreningen har inte haft några anställda. Arvoden har betalats ut till Kristina Jarring Lilja samt Helle Ahlenius Pallesen för verksamhetsledning samt till Elisabeth Jibrandt, administration. Utöver detta har ordförande Kristina Jarring Lilja erhållit ersättning för projektledning av Guldklubban och Stora Styrelsedagen samt ersättning för opinions- och varumärkesarbete.

2018 års nettoomsättning uppgick till 3 351 446 SEK (3 588 728 SEK f.å.) och gav ett resultat före dispositioner och skatt om 244 765 kr (-501 847 kr f.å.) I övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar.

2018 har varit ett år där styrelsen arbetat med att optimera verksamheten för att satsa på framtiden och att säkerställa ett positivt resultat.

Styrelsen valde att ge Kristina Jarring Lilja och Helle Ahlenius Pallesen ett delat verksamhetsansvar istället för att anställa en ny verksamhetsledare.

Detta har inneburit att utbildningarna inom StyrelseAkademien Skåne har ökat effektiviteten och marginalen. Nyhet för året har varit en LinkedIn utbildning för medlemmar att bygga sitt personliga styrelsevarumärke, allt viktigare i en digital värld.

Ett än mer aktivt samarbete med våra strategiska partners har påbörjats då vi ser vikten av samverkan för att nå vår vision "En extern ledamot i alla bolag"

Opinionsarbetet har fortsatt och i januari besökte Kristina Jarring Lilja Skatteutskottet tillsammans med Per Westerberg, ordförande StyrelseAkademien Sverige samt Ersättningsakademien. Syftet med besöket var att tydliggöra effekterna av den ändrade beskattningen av styrelsearvoden. Arbetet fortsätter med full kraft under 2019.

I slutet av året genomfördes en undersökning bland medlemmarna enligt NPS (Net Promoter Score) metoden. Denna ställer endast en fråga - hur sannolikt det är att medlemmen kan tänka sig att rekommendera StyrelseAkademien till en vän eller kollega. Skånes resultat var mycket positivt då det genererade en andra plats bland de 16 föreningarna.

AM

KL

År 2019 och framåt

Ett professionellt och värdeskapande styrelsearbete leder till ökad lönsamhet och långsiktig tillväxt. StyrelseAkademien Sverige och StyrelseAkademien Skåne kommer att fortsätta det påbörjade varumärkesarbete som Skåne bidragit till genom att Kristina Jarring Lilja ansvarat för detta i egenskap av ledamot i StyrelseAkademien Sverige.

StyrelseAkademiens vision är *"En extern ledamot i alla bolag"*.

Vårt syfte är *"Att aktivt verka för att stärka det svenska näringslivets resultatförmåga och värdeutveckling genom att professionalisera styrelsearbetet. Våra medlemmar ska utgöra ett viktigt bidrag i denna strävan."*

Vårt varumärkeslöfte till våra medlemmar är:

Med kunskap och engagemang, genom kompetensförsörjning och professionella nätverk, utvecklar vi dig som styrelseledamot och ägare.

StyrelseAkademien Skåne kommer att fortsätta vårt strategiska arbete för att nå visionen och för att du som medlem skall uppleva att du får optimal medlemsnytta. De aktiviteter som genomförs under 2019 kommer att vara inriktade på att ge dig som medlem ökad kunskap inom bolagsstyrning/styrelsearbete samt tillgång till ett professionellt styrelsenätverk.

Styrelsen har beslutat att ordinarie årsmöte skall hållas den 13 mars 2019.

Flerårsöversikt

| | 2018 | 2017 | 2016 |
|-------------------------|--------|--------|--------|
| Resultat (tkr) | | | |
| Verksamhetens intäkter | 3 351 | 3 589 | 2 437 |
| Verksamhetens kostnader | -3 106 | -4 090 | -2 219 |
| Verksamhetens resultat | 245 | -501 | 215 |
| Årets resultat | 245 | -384 | 215 |

-
-

Förändring av eget kapital

| | Balanserat resultat | Årets resultat | Summa kapital |
|--|--------------------------------|---------------------------|--------------------------|
| Belopp vid årets ingång | 2 013 237 | -383 847 | 1 629 390 |
| Disposition av föregående års resultat: | -383 847 | 383 847 | 0 |
| Årets resultat | | 244 765 | 244 765 |
| | | | |
| Omföringar till/från bundet eget kapital: | | | |
| | | | |
| Belopp vid årets utgång | 1 629 390 | 244 765 | 1 874 155 |

Föreningens resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

ak

ak
KPK

Resultaträkning

| | Not | 2018-01-01 -2018-12-31 | 2017-01-01 -2017-12-31 |
|--|-----|---------------------------|---------------------------|
| Verksamhetens intäkter | | | |
| Medlemsavgifter | | 937 809 | 742 842 |
| Utbildning | | 1 791 608 | 2 191 949 |
| Förmedling | | 70 700 | 42 600 |
| Styrelseutvärdering | | 0 | 97 500 |
| Övriga verksamhetsintäkter | | 551 329 | 513 837 |
| | | 3 351 446 | 3 588 728 |
| Verksamhetens kostnader | | | |
| Event | | -659 203 | -853 173 |
| Utbildning | | -885 924 | -1 097 410 |
| Styrelseutvärdering | | 0 | -83 330 |
| Lokal administration | | -412 981 | -386 914 |
| Kansli | | -792 898 | -890 911 |
| Styrelseförmedling | | -26 000 | -18 000 |
| SA Sverige centralt | | -329 298 | -760 401 |
| | | -3 106 304 | -4 090 139 |
| Verksamhetsresultat | | 245 142 | -501 411 |
| Resultat från finansiella poster | | | |
| Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter | | 0 | 291 |
| Räntekostnader och liknande resultatposter | | -378 | -727 |
| | | -378 | -436 |
| Resultat efter finansiella poster | | 244 764 | -501 847 |
| Bokslutsdispositioner | | 0 | 118 000 |
| Resultat före skatt | | 244 764 | -383 847 |
| Årets resultat | | 244 765 | -383 846 |

AM

Balansräkning

Not

2018-12-31

2017-12-31

TILLGÅNGAR

Omsättningstillgångar

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar

671 849

1 709 700

Övriga fordringar

321 078

171 449

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

8 400

6 000

1 001 327

1 887 149

Kassa och bank

2 204 441

1 889 294

Summa omsättningstillgångar

3 205 768

3 776 443

SUMMA TILLGÅNGAR

3 205 768

3 776 443

OK

OK

Balansräkning

Not

2018-12-31

2017-12-31

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital

Årets resultat

244 765

-383 846

Balanserat kapital

1 629 391

2 013 237

Summa eget kapital

1 874 156

1 629 391

Kortfristiga skulder

Leverantörsskulder

448 656

1 072 810

Övriga skulder

144 456

90 282

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

2

738 500

983 960

Summa kortfristiga skulder

1 331 612

2 147 052

SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER

3 205 768

3 776 443

OK



Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Intäktsredovisning

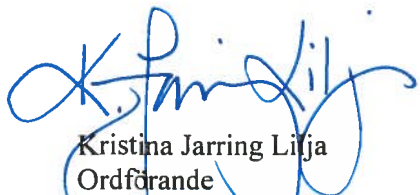
Medlemsavgifter

Medlemsavgifter omfattar inbetalningar för medlemskap i den ideella föreningen. Medlemsavgifter intäktsförs det år som avgiften avser.

Not 2 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

| | 2018-12-31 | 2017-12-31 |
|-----------------|----------------|----------------|
| Revisionsarvode | 22 000 | 22 000 |
| Bokslutsarvode | 15 000 | 15 000 |
| Medlemsintäkter | 620 706 | 883 200 |
| Övriga poster | 80 794 | 63 760 |
| | 738 500 | 983 960 |

Malmö den 21 februari 2019



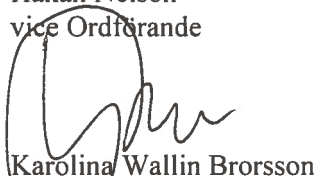
Kristina Jarring Lilja
Ordförande



Håkan Nelson
vice Ordförande



Helle Ahlenius Pallesen

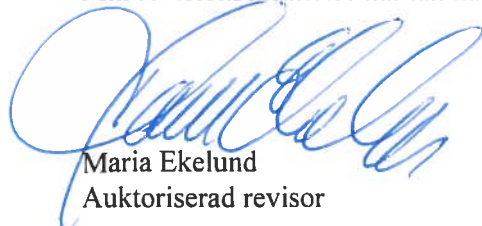


Karolina Wallin Brorsson



Thomas Torounidis

Min revisionsberättelse har lämnats den 21 februari 2019



Maria Ekelund
Auktoriserad revisor



REVISIONSBERÄTTELSE

Till föreningsstämman i StyrelseAkademien Skåne, Ideell förening
organisationsnummer 846005-4300

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen för StyrelseAkademien Skåne, Ideell förening för räkenskapsåret 2018-01-01 - 2018-12-31.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera föreningen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är

ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.



- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalande

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens förvaltning för StyrelseAkademien Skåne, Ideell förening för räkenskapsåret 2018-01-01 - 2018-12-31.

Jag tillstyrker att föreningsstämman beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalande

Jag har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mitt uttalande.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot föreningen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot föreningen.

Som en del av en revision enligt god revisionsred i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelse skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet.

Malmö den 21 februari 2019



Maria Ekelund
Auktoriserad revisor